



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 1 din 12

PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector
al Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașîțoi

Data: 07.03.2018
Pag. 2 din 12

Viziune

Principiile fundamentale ale unei universități publice au fost formulate în Magna Charta Universitatum (Bologna, 1988) și se conțin în Carta Instituției Publice Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți (USARB), acestea fiind: *autonomie instituțională* („universitatea trebuie să fie independentă, din punct de vedere moral și științific în raport cu orice putere politică și economică”); *libertate academică* („libertatea cercetării, a învățământului și a formării fiind principiul fundamental al vieții universitare”); *spiritul critic* („activitatea didactică este inseparabilă de activitatea de cercetare, pentru a permite în același timp învățământului să urmeze evoluția necesităților și exigențelor atât ale societății, cât și ale cunoașterii științifice”); *responsabilitatea față de societate* („universitatea, pentru a-și asuma misiunile, ignoră orice frontieră geografică sau politică și afirmă necesitatea imperioasă de cunoaștere reciprocă și de interacțiune culturală”).

Conducându-ne de aceste principii fundamentale, urmează să ne unim eforturile pentru a transforma USARB într-o Universitate deschisă pentru schimbări, sigură de forțele proprii, care își respectă istoria și tradițiile și care, în același timp, participă activ în dezvoltarea domeniilor generale de studiu, în care formează viitorii specialiști; într-o Universitate modernă, care promovează continuu cultura calității și care își asumă un rol promotor al excelenței științifice, educaționale și culturale în societate.

USARB trebuie să acționeze ca protagonist în procesul de inovare continuă a sistemului de învățământ superior din Republica Moldova, promovând și catalizând o sinergie fructuoasă dintre educație și cercetare, care o va transforma într-o forță capabilă să influențeze politicile de stat în domeniul educației, culturii și cercetării.

Credem că vom putea fortifica poziția USARB pe plan național și internațional, vom putea utiliza întregul potențial al Universității, doar conștientizând că principala prioritate strategică este Omul: angajații noștri, studenții, absolvenții, părinții, angajatorii, partenerii noștri, cărora trebuie să le oferim siguranță și oportunități de dezvoltare personală și profesională.

Doar prin colaborare, cu un nivel înalt de încredere și transparență, putem transforma Universitatea noastră într-o instituție în care fiecare student și colaborator se simte acasă, fericit și mândru.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașoi

Data: 07.03.2018
Pag. 3 din 12

Programul de activitate prezentat este orientat spre integrarea cercetării, educației, comunicării și inovației. Este un program bazat pe sistemul de valori: **calitate, comunicare, colaborare, corectitudine, încredere și transparență.**

Ne propunem realizarea priorităților strategice stabilite în Planul strategic instituțional al USARB:

1. Asigurarea calității activităților educaționale și a vieții universitare a studenților.
2. Creșterea eficienței și a competitivității procesului de învățământ.
3. Dezvoltarea cercetării științifice în concordanță cu strategia și prioritățile definite la nivel național și internațional pentru amplificarea rezultatelor științifice obținute din activități.
4. Sporirea vizibilității interne și internaționale a Universității prin intensificarea colaborărilor academice, cu mediul socio-economic și adoptarea ofertei educaționale la solicitările pieței de muncă.
5. Promovarea unui sistem eficient de management, bazat pe principiile autonomiei universitare în parteneriat cu beneficiarii serviciilor educaționale.

Resurse umane

Doar punând Oamenii în centrul atenției, vom reuși să atingem dezideratele strategice enumerate.

Studenții

Trebuie să le oferim studenților noștri oportunitatea de a explora la maxim potențialul lor, prin dezvoltare personală, într-o societate dinamică, bazată pe cunoaștere, pe care tehnologiile digitale o schimbă continuu; trebuie să-i ajutăm să devină autodidacți, care își asumă responsabilitatea pentru dezvoltarea lor personală și profesională pe tot parcursul vieții. Pentru a realiza acest deziderat trebuie să încurajăm colaborarea dintre studenți și cadrele didactice, dintre studenți și personalul didactic-auxiliar, oferindu-le diverse oportunități extracurriculare: cercuri de creație și de cercetare, cluburi, seminare și ateliere organizate în comun etc.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 4 din 12

Ne propunem să realizăm următoarele obiective:

- Organizarea unui proces instructiv-educativ bazat pe colaborare, care ar oferi studenților experiență educațională flexibilă, individualizată, adaptată la nevoile lor.
- Crearea facilităților pentru studenții cu niveluri diferite de pregătire pentru a se integra rapid în mediul academic al USARB.
- Dezvoltarea și consolidarea la studenți a competențelor profesionale și transversale, necesare pentru integrarea rapidă în câmpul muncii și pentru creșterea oportunităților de angajare.
- Reducerea ratei de abandon a studiilor prin reorganizarea activității individuale ghidate a studenților, prin explorarea potențialului modelelor noi și inovative de desfășurare a actului educațional, axându-ne pe studiile la distanță, utilizând resurse *online*, implementând învățământul mixt (*blended-learning*), învățământul bazat pe probleme / proiecte.
- Oferirea serviciilor educaționale la cel mai înalt nivel de calitate, astfel încât absolvenții noștri să fie competitivi și solicitați pe piața muncii.
- Susținerea studenților pe parcursul întregului traseu educațional, garantându-le ghidare academică, consiliere de calitate prin activitatea tutorilor grupelor academice, suportul tuturor structurilor USARB, ghidare în carieră.
- Intensificarea eforturilor în vederea creșterii calității produselor activității de cercetare a studenților.
- Încurajarea și promovarea oportunităților studenților noștri de a participa la activități științifice, artistice, culturale, sportive și de voluntariat.

Studenții au reprezentanții lor în cele mai importante structuri decizionale (Consiliile Facultăților și Senat). Vom încuraja participarea activă a acestora în luarea deciziilor și modelarea parcursului USARB în viitorii 5 ani. Vom colabora cu structura de Autogovernanță Studențească și vom aloca anual un buget pentru activitățile pe care le va propune pentru realizare.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 5 din 12

Personalul USARB

- Oferirea oportunităților cadrelor didactice de a crește personal și profesional prin organizarea în USARB a seminarelor, atelierelor de lucru, cursurilor de studiere a limbilor de circulație internațională, stagiilor de formare continuă.
- Stimularea implicării personalului didactic în diverse proiecte de nivel național și internațional.
- Stimularea realizării activităților metodice, științifice și de creație artistică / sportivă de către cadrele didactice prin acordarea sporurilor de performanță și crearea oportunităților de participare la concursul anual al lucrărilor.
- Creșterea calității personalului didactic prin încurajarea și stimularea obținerii gradelor științifice și titlurilor științifico-didactice.
- Oferirea personalului administrativ și tehnic a oportunităților de dezvoltare profesională și a convingerii că eforturile depuse de ei sunt apreciate și conduc la atingerea obiectivelor strategice ale USARB.
- Satisfacția angajaților constituie obiectivul principal, care poate fi atins prin unirea eforturilor întregii comunități în vederea fortificării poziției Universității în societate, a vizibilității ei pe plan național și internațional.
- Asigurarea implicării și participării active a personalului USARB în luarea deciziilor importante ce vizează activitatea Universității.
- Stabilirea unui cadru de încredere între conducerea Universității, personalul USARB, reprezentanții sindicatelor pentru implementarea măsurilor de modernizare continuă a Universității.
- Stabilirea unui model transparent și deschis de acces la pozițiile manageriale, promovând principiile meritocratice.
- Consolidarea spiritului academic în USARB prin promovarea performanței și relevanței.

Absolvenți

- Elaborarea unei proceduri de monitorizare a evoluției în carieră a absolvenților USARB.
- Crearea unei baze de date a absolvenților USARB.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 6 din 12

- Diversificarea ofertei educaționale de programe de formare continuă, inclusiv pentru absolvenții noștri.
- Încurajarea și relansarea acțiunilor desfășurate de Asociația Antreprenorilor Absolvenți ai USARB.
- Instituirea și dezvoltarea Asociației Absolvenților USARB.
- Dezvoltarea și menținerea spiritului de apartenență a absolvenților la comunitatea USARB.

Viitorii studenți USARB

- Promovarea imaginii USARB în societate prin calitatea programelor de studii oferite.
- Prezentarea activă a ofertei educaționale în licee și colegii.
- Organizarea concursurilor și olimpiadelor pentru elevii liceelor și colegiilor.
- Organizarea cursurilor pregătitoare gratuite pentru examenul de bacalaureat la disciplinele școlare.
- Organizarea evenimentului „Încearcă să fii student USARB pentru o zi!” pentru elevii din licee și colegii.
- Diversificarea ofertei educaționale a USARB în vederea satisfacerii solicitărilor și așteptărilor viitorilor noștri studenți și ale angajatorilor lor.

Părinți, angajatori, parteneri USARB

- Garantarea deschiderii pentru colaborare și dezvoltare de proiecte comune.
- Realizarea sondajelor de opinii în vederea stabilirii necesităților și gradului de satisfacție.
- Încheierea de acorduri de colaborare cu reprezentanți din sectorul educațional preuniversitar și universitar, public, economic și industrial.
- Stimularea și susținerea participării reprezentanților din sectorul educațional preuniversitar și universitar, public, economic și industrial în formarea carierei profesionale a studenților noștri prin organizarea seminarelor, atelierelor de lucru, meselor rotunde, cursurilor de formare profesională etc.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 7 din 12

- Atingerea obiectivelor comune, stabilite în Consorțiile funcționale, în care USARB este membru, prin realizarea proiectelor de cercetare, didactice și culturale în derulare, precum și inițierea unor proiecte noi.

Excelență didactică

Obiectivul strategic prioritar în domeniul activității academice este oferirea programelor de studiu de o calitate înaltă, competitive, bazate pe cercetare și inovare la toate nivelele educaționale: licență, master, doctorat, formare continuă.

- Validarea și modernizarea periodică a planurilor de învățământ în baza unei game largi de date: rapoarte ale comisiilor de evaluare externă; rapoarte ale misiunilor de audit intern; sondaje de opinii ale studenților, absolvenților și angajatorilor.
- Ridicarea și menținerea nivelului de satisfacție a studenților și angajatorilor.
- Evaluarea internă anuală a tuturor programelor de studiu oferite de USARB.
- Evaluarea externă și acreditarea programelor de studii și a instituției.
- Dezvoltarea programelor noi de studii racordate la nevoile pieței de muncă în colaborare cu partenerii din sectorul educațional preuniversitar, public, economic și industrial.
- Extinderea ofertei locurilor pentru stagiile de practică ale studenților.
- Includerea în oferta educațională a Universității a cursurilor și programelor de studiu cu predare în limbi de circulație internațională.
- Creșterea numărului de studenți străini grație programelor de calitate înaltă.
- Stimularea mobilității academice a cadrelor didactice și a studenților.
- Inițierea programelor de studiu la ciclul II cu diplomă dublă.

Recent am inițiat discuții cu compania „Dräxlmaier”, care s-a arătat interesată de dezvoltarea învățământului dual în parteneriat cu USARB. În domeniul instruirii profesionale în Germania s-a impus sistemul dual, care reprezintă o îmbinare între instruirea profesională practică și pregătirea teoretică solidă, drept una dintre temelile unei economii prospere. Elevilor care au absolvit gimnaziul sau o școală profesională le putem oferi posibilitatea de a face studii, îmbinând pregătirea teoretico-științifică cu cea practică, ca o alternativă atractivă a studiilor superioare. În acest context, ne propunem relansarea Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” într-un nou format și cu o ofertă educațională revizuită și extinsă.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașitoi

Data: 07.03.2018
Pag. 8 din 12

În aceeași ordine de idei, vom remodela conceptul de colaborare cu Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași (extensiunea Bălți), bazat pe corectitudine, interes reciproc, corelat cu necesitățile și prioritățile de dezvoltare ale instituțiilor noastre. Vom consolida cooperarea academică în cadrul Consorțiului Universităților din Republica Moldova – România – Ucraina (Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România, Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Națională „Iurii Fedkovič”, Cernăuți, Ucraina, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, România, Universitatea Națională de Arte „George Enescu” din Iași, România și Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți). Vom susține inițierea activităților educaționale comune: predare comună, masterate comune, co-tutelă.

Exelență în cercetare

Universitatea trebuie să devină acel mediu în care educația este strâns legată de cercetare, mediu în care studenții pot beneficia de comunicare cu cercetători de valoare chiar din prima fază a formării lor profesionale. Inovația trebuie să devină parte integrantă a tuturor programelor educaționale.

Urmărind acest obiectiv, vom realiza următoarele măsuri:

- Crearea oportunității pentru cadrele didactice de a se concentra exclusiv asupra cercetărilor științifice, prin alocarea anuală în bugetul USARB a unui fond pentru oferirea concediilor de creație.
- Acordarea asistenței efective din partea Departamentului de activitate științifică și Consiliul Științific al USARB în vederea scrierii proiectelor și aplicării pentru granturile de cercetare naționale și internaționale.
- Elaborarea principiilor de alocare a fondului bugetar anual în vederea încurajării și promovării excelenței în cercetare.
- Extinderea și fortificarea ciclului III – studii superioare de doctorat prin înființarea unor noi Școli Doctorale.
- Elaborarea unei strategii de dezvoltare și stimulare a cercetărilor în cadrul Școlii Doctorale Filologie.
- Motivarea și susținerea cercetărilor interdisciplinare și aplicative prin consolidarea colectivelor de cercetare intercatedrale.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 9 din 12

- Relansarea revistelor științifice editate de Facultăți și acreditarea ulterioară a acestora.
- Extinderea și fortificarea parteneriatelor de cercetare și colaborare pe plan național și internațional; atragerea cercetătorilor din străinătate în colectivele noastre de cercetare.
- Extinderea, fortificarea și dezvoltarea parteneriatelor cu industria și mediul de afaceri, în scopul înțelegerii mutuale mai bune a aplicării în practică a rezultatelor cercetărilor științifice; pentru garantarea faptului că de rezultatele cercetărilor vor beneficia un cerc cât mai larg de persoane interesate.
- Promovarea impactului cercetărilor noastre în societate și economie; rezultatele cercetărilor trebuie să contribuie la creșterea economică, socială și culturală.
- Familiarizarea beneficiarilor cu serviciile de expertiză academică, pe care le putem oferi, inclusiv prin schimbarea calității site-ului USARB și actualizarea informațiilor publicate *online*.
- Crearea unei baze de date a lucrărilor științifice și culturale ale membrilor comunității academice USARB.
- Implementarea proiectului de creare a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic și extinderea rolului acestuia drept motor pentru cercetarea universitară.

Biblioteca Științifică a Universității

În anul 2017 Senatul a votat planul de dezvoltare strategică a Bibliotecii Științifice USARB. În comun vom depune eforturi în vederea realizării obiectivelor strategice stabilite. Ne propunem:

- să realizăm achiziția publicațiilor noi în conformitate cu necesitățile procesului de studii și ale activităților de cercetare;
- să asigurăm dezvoltarea continuă a serviciilor *online* pentru toate categoriile de utilizatori;
- să acordăm suportul financiar necesar pentru consolidarea colecțiilor, pentru creșterea numărului de abonamente la reviste, ediții periodice și baze de date electronice;
- să depunem eforturi în vederea reamenajării treptate a sălilor de lectură.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașțoi

Data: 07.03.2018
Pag. 10 din 12

Sport

În anul 2016 am actualizat toate planurile de învățământ pentru ciclul I – studii superioare de licență și, drept urmare, cursul de Educație fizică, care anterior se regăsea în primele 4 semestre, a fost redus în jumătate. Această decizie, dictată de prevederile Planului-cadru, conduce la necesitatea reconceptualizării serviciilor sportive oferite de USARB, la elaborarea măsurilor de stimulare și dezvoltare a modului de viață activ și sănătos. Vom continua practica alocării anuale a resurselor financiare pentru activități sportive și vom implementa proiectul, deja elaborat, de creare a unui teren de minifotbal în campusul universitar.

Căminele și Cantina studențească

Pentru anul 2018 ne-am propus schimbarea geamurilor în căminele studențești „Olimp” și „Romanticii”, precum și în cantina studențească. Vom continua implementarea proiectelor de renovare a căminelor, de dotare cu mobilier modern, de amenajare a sălilor de odihnă.

Vom depune eforturi în vederea creșterii calității serviciilor oferite de Cantina studențească. La inițiativa unui grup de studenți, vom achiziționa și vom instala în cantină cuptoare cu microunde.

Politica financiară

- Politica financiară a Universității trebuie să fie riguroasă, realistă și durabilă; ea trebuie să asigure realizarea obiectivelor strategice ale USARB.
- Ne propunem ca managementul financiar să servească necesităților Universității prin planificarea strategică a obiectivelor pe termen lung și scurt, și nu invers. În condițiile unei subfinanțări și reducerii veniturilor colectate, politica economică trebuie regândită astfel încât ea să devină un pilon esențial în dezvoltarea unei Universități de calitate și de responsabilitate socială, care ar fi economic durabilă.
- Vom investi în dezvoltarea Departamentului de management al calității, în evaluarea externă a programelor de studii, în vederea acreditării lor și obținerii autorizării pentru programele noi.



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașițoi

Data: 07.03.2018
Pag. 11 din 12

- Vom fortifica eforturile de obținere a fondurilor financiare extrabugetare, complementare și vom înainta demersuri de majorare a finanțării prin comanda de stat.
- Vom susține toate proiectele de renovare incluse în planul bugetar al USARB pentru anul 2018 și vom continua politica dialogului deschis de stabilire a priorităților de investiții, construcții și reparații, de comun acord cu reprezentanții Sindicatelor, Facultăților, Departamentelor și Secțiilor (prin implicarea activă a tuturor membrilor comunității academice).
- Vom depune eforturi în vederea dotării laboratoarelor cu echipamentele necesare, modernizării sălilor de curs și schimbarea treptată a mobilierului incomod.
- Vom investi în modernizarea Centralei termice autonome, astfel încât capacitatea de lucru a ei să permită furnizarea energiei termice și pentru clădirile aflate în construcție.
- Clădirile căminelor Universității „ABC” și „Luceafărul” de pe strada Decebal, au fost deja incluse în Lista bunurilor proprietate a statului de interes național propuse parteneriatului public privat, cu obiectivele de dezvoltare de finalizare a unui bloc de studii și modernizare a 5 cămine studențești, inclusiv căminul „Lira”. Vom demara procedurile necesare de stabilire a acestui parteneriat public privat și realizării obiectivelor specificate.
- Vom depune eforturi în vederea realizării cu succes a proiectului în derulare de înființare a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic.
- Vom susține propunerile constructive ale colaboratorilor Departamentului de Tehnologii Informaționale, alocând anual fonduri în bugetul USARB, în vederea implementării proiectelor de digitalizare a tuturor proceselor din Universitate. Avem certitudinea că înființarea Muzeului de tehnică de calcul, intenție înaintată de colaboratorii DTI, se va realiza în anul curent.

Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți trebuie să fie garantul bunăstării și siguranței întregii comunități academice. Ne dorim consolidarea rolului Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională prin implicarea activă și constructivă în elaborarea unei strategii de dezvoltare a resurselor umane, în atragerea de investiții și finanțări



PROGRAM DE ACTIVITATE
al candidatului la funcția de Rector al
Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți
dr., conf. univ., Natalia Gașîțoi

Data: 07.03.2018
Pag. 12 din 12

complementare, în dezvoltarea unor parteneriate public-private, în fortificarea relațiilor cu mediul de afaceri și industrie.

Acest program de activitate este prezentat într-o variantă succintă de proiect, pe care sper că îl vom dezvolta continuu, împreună, printr-un efort comun al întregii comunități academice. Reformele se vor încununa cu succes numai dacă ele vor fi înțelese și acceptate de toți, dacă acestea vor reuși să impulsioneze creativitatea și energia pozitivă.

Vom promova managementul participativ, consolidând încrederea, transparența decizională, spiritul academic și cultura organizațională.

Împreună urmează să asigurăm o cooperare eficientă între toate structurile Universității, să devenim și mai uniți, să învățăm să ne ascultăm, să ne înțelegem, să ne motivăm reciproc și să fim solidari. Doar așa vom reuși să transformăm Universitatea noastră într-o forță academică puternic consolidată.